



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

WYMAGANIA STANDARDU IATF 16949

PROGRAM SZKOLENIA

Cel szkolenia

Celem szkolenia jest przygotowanie uczestników do świadomego i skutecznego wdrażania oraz doskonalenia systemu zarządzania jakością zgodnego z wymaganiami normy IATF 16949:2016. Szkolenie ma na celu nie tylko przekazanie wiedzy na temat poszczególnych wymagań normy, ale również ich interpretację w kontekście praktyki przemysłowej, zgodnie z oczekiwaniami klientów branży motoryzacyjnej oraz obowiązującymi przepisami prawnymi. Uczestnicy szkolenia zdobędą umiejętność identyfikowania różnic pomiędzy IATF 16949 a ISO 9001, zrozumieją rolę przywództwa, zarządzania ryzykiem i podejścia procesowego w systemie jakości. Istotnym elementem szkolenia jest również rozwijanie kompetencji w zakresie zarządzania zgodnością wyrobu, bezpieczeństwem produktu, nadzoru nad dostawcami oraz wdrażania strukturalnych metod doskonalenia i audytowania systemu. Szkolenie przygotowuje inżynierów, specjalistów i menedżerów do realizacji wymagań IATF zarówno w zakresie codziennego nadzoru nad procesami, jak i podczas audytów klientów, jednostek certyfikujących czy wewnętrznych przeglądów zarządzania.

Program szkolenia:

Pre - test

- IATF 16949 dlaczego nie ISO/TS 16949?
- Zmiana zasad zarządzania - co jest nowe?
- Zmiany w podejściu procesowym.
- IATF a ISO 9001 - różnice oraz dodatkowe wymagania.
- Przywództwo i jego rola w SZJ.
- Podejście oparte o zidentyfikowane ryzyka.
- Terminy stosowane w Automotive - co jest nowe?
- Zakres systemu jakości a korporacyjne podejście + CSR (Customer specific Requirements - Specyficzne Wymagania Klienta).
- Zapewnienie zgodności wyrobów i procesów podejście klientowskie i prawne.
- Bezpieczeństwo wyrobu - nowe podejście.
- Przywództwo kierownictwa a podejście do odpowiedzialności i efektywności / skuteczność procesów.
- Odpowiedzialności i uprawnienia - zakres i ich ważność.
- Planowanie z uwzględnieniem analizy ryzyka wewnętrznego/zewnętrznego i szans.
- Definiowanie celów i planowanie ich realizacji.



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

- Podejście wielodyscyplinarne w planowaniu zakładu z uwzględnieniem ryzyka, systemy pomiarowe i laboratoria.
- Rola kompetencji/motywacji w organizacji, kompetencja auditorów II strony.
- Udokumentowana informacja - czy to zastępuje nadzór nad zapisami i dokumentami Systemu Jakości?
- Operacyjne planowanie i nadzorowanie/sterowanie.
- Wymagania dla wyrobu i usługi - projektowanie wyrobu/procesu i zatwierdzanie.
- Sterowanie procesami/wyrobami/usługami dostarczonymi z zewnątrz - co należy udokumentować, co należy uregulować?
- Produkcja i dostarczanie usługi - co jest ważne po SOP?
- Zwolnienie wyrobu i usługi - strukturalne podejście w Automotive.
- Sterowanie/nadzorowanie wynikami nie spełniającymi wymagań strukturalne podejście w Automotive.
- Ocena osiągnięć - perspektywa klienta, metody statystyczne, audyty wewnętrzne, przegląd zarządzania.
- Poprawa - E.P.(P/Y), problem solving: strukturalne podejście.
- Wymagania certyfikacji - wydanie 6.
- Podsumowanie i zakończenie.

Post - test

BŁOK ĆWICZENIOWY - ĆWICZENIA PRAKTYCZNE IATF 16949:2016.

Ćwiczenie 1: Analiza różnic - IATF 16949 vs ISO 9001.

Cel: Zrozumienie dodatkowych wymagań IATF względem ISO 9001.

Opis: Uczestnicy w małych grupach otrzymują tabelaryczne zestawienie punktów ISO 9001. Ich zadaniem jest wskazanie i opisanie dodatkowych wymagań IATF 16949 do każdego z punktów.

Efekt: Uczestnik potrafi zidentyfikować, które obszary w automotive są rozszerzone i gdzie wymagania są bardziej rygorystyczne.

Ćwiczenie 2: Identyfikacja ryzyk i szans - kontekst organizacji.

Cel: Praktyczne stosowanie podejścia opartego na ryzyku.

Opis: Uczestnicy analizują przykładowy kontekst organizacji (opisany przypadek firmy Tier 1). Na tej podstawie identyfikują zagrożenia i szanse w obszarach: dostawcy, produkcja, kompetencje, projektowanie.

Efekt: Uczestnik potrafi wykorzystać analizę kontekstu do planowania działań zapobiegawczych i szans rozwojowych.

Ćwiczenie 3: Weryfikacja zgodności dokumentacji - udokumentowana informacja.

Cel: Ocena zgodności istniejących zapisów z wymaganiami IATF.

Opis: Uczestnicy otrzymują fragmenty dokumentacji (np. procedura nadzoru nad wyrobem niezgodnym, matryca kompetencji, karta procesu). Ich zadaniem jest wskazanie braków względem wymagań IATF oraz zaproponowanie zmian.

Efekt: Rozwinięcie umiejętności oceny kompletności i spójności dokumentacji systemowej.



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

Ćwiczenie 4: Sterowanie produkcją po SOP - analiza wymagań.

Cel: Utrwalenie wymagań w zakresie produkcji seryjnej.

Opis: Na podstawie przykładowego przebiegu produkcji po SOP (studium przypadku), uczestnicy mają zidentyfikować obowiązki zespołu jakości, działania kontrolne, wymagane zapisy i sposób reagowania na niezgodności.

Efekt: Uczestnik rozumie wymagania IATF po SOP oraz sposób dokumentowania nadzoru.

Ćwiczenie 5: Ocena zgodności wyrobu - podejście klientowskie i prawne.

Cel: Praktyczne zastosowanie wymagań zgodności wyrobu z CSR i przepisami prawa.

Opis: Uczestnicy analizują wyrób objęty przepisami prawnymi (np. pasy bezpieczeństwa). Na podstawie danych klienta i przepisów wskazują kluczowe wymagania, dokumentację, punkty kontrolne i sposoby reagowania w przypadku niezgodności.

Efekt: Uczestnik potrafi kompleksowo ocenić zgodność wyrobu i przewidzieć skutki jej braku w kontekście klienta i prawa.

Ćwiczenie 6: Leadership w SZJ - ocena skuteczności kierownictwa.

Cel: Zwiększenie świadomości wpływu kierownictwa na jakość.

Opis: Na podstawie opisu organizacji z problemami jakościowymi, uczestnicy wskazują, które wymagania związane z przywództwem są niespełnione. Następnie projektują działania zwiększające zaangażowanie kierownictwa i poprawiające efektywność SZJ.

Efekt: Uczestnik rozumie znaczenie przywództwa w SZJ i potrafi diagnozować oraz usprawniać obszary zarządzane przez liderów.

Grupa docelowa

Szkolenie dedykowane jest dla:

- Inżynierów jakości, procesu, produkcji i projektowania.
- Pełnomocników ds. systemów zarządzania jakością.
- Auditorów wewnętrznych i drugiej strony.
- Kierowników działów produkcyjnych, jakości, logistyki, technicznych.
- Osób przygotowujących organizację do audytów klientów motoryzacyjnych oraz certyfikacji IATF.
- Zespołów ds. ciągłego doskonalenia (CI/KAIZEN).

Korzyści po szkoleniu

Po zakończeniu szkolenia uczestnik będzie:

- Znał i rozumiał wymagania IATF 16949:2016 oraz ich zgodność z ISO 9001,
- Umiął interpretować i wdrażać wymagania dotyczące przywództwa, ryzyka, dokumentacji, audytów i doskonalenia.
- Potrafił identyfikować i analizować ryzyka i szanse w kontekście procesów i kontekstu organizacji.
- Rozumiał rolę CSR (Customer Specific Requirements) i zgodności z przepisami prawnymi w motoryzacji.
- Umiął zaprojektować system dokumentacji SJ zgodny z wymaganiami IATF 16949.
- Znał podejście do bezpieczeństwa wyrobu, oceny zgodności oraz zwalniania wyrobu po SOP.
- Był przygotowany do przeprowadzania audytów wewnętrznych oraz przeglądów zarządzania w zgodzie z wymaganiami IATF 16949.
- Miał wiedzę o procedurach certyfikacji IATF - wg najnowszego wydania 6 (SI - Sanctioned Interpretations).





Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

Metodyka szkolenia

Szkolenie prowadzone jest w formule interaktywnej z elementami warsztatowymi, tak aby umożliwić natychmiastowe zastosowanie zdobytej wiedzy w praktyce. Zastosowane metody to:

- Wykład techniczny z odniesieniem do przykładów z branży automotive (OEM, Tier 1/2).
- Praca w grupach – analiza wybranych wymagań standardu na przykładach.
- Studium przypadków (case studies) z realnych wdrożeń i audytów.
- Testy wiedzy: pre-test i post-test weryfikujące przyrost wiedzy.
- Dyskusje moderowane oraz rozwiązywanie typowych problemów wdrożeniowych.
- Check-listy, szablony i wzorce dokumentów do wykorzystania w organizacji.

Czas trwania szkolenia - 2 dni



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice