



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

ZARZĄDZANIE PROJEKTEM W BRANŻY MOTORYZACYJNEJ AUTOMOTIVE PROJECT MANAGER PROGRAM SZKOLENIA

Cel szkolenia:

Celem szkolenia „Zarządzanie projektem w branży motoryzacyjnej – „Automotive Project Manager” jest wyposażenie uczestników w specjalistyczną wiedzę i praktyczne umiejętności z zakresu kompleksowego zarządzania projektami technologicznymi i produkcyjnymi w sektorze motoryzacyjnym. Szkolenie ma za zadanie nie tylko zaznajomić uczestników z kluczową terminologią, ale przede wszystkim nauczyć ich planowania, koordynowania i nadzorowania projektów zgodnie z międzynarodowymi standardami (m.in. APQP, IATF 16949) oraz wymogami klientów OEM i Tier 1. Uczestnicy rozwiną umiejętności stosowania zaawansowanych narzędzi jakości, zarządzania ryzykiem, prowadzenia walidacji oraz skutecznego kierowania zespołem projektowym w środowisku wymagającym współpracy interdyscyplinarnej i szybkiego reagowania.

PROGRAM SZKOLENIA:

Dzień 1

1. Podstawy zarządzania projektem.

- Definicja projektu i zarządzania projektem.
- Cykl życia projektu.
- Model zarządzania projektem.
- Rola Project Managera w branży automotive.
- Złoty trójkąt projektu: zakres – czas – koszt.

2. Zespół projektowy i przywództwo.

- Budowa i rozwój zespołu projektowego.
- Techniki budowy i utrzymania zespołu.
- Rola kierownika projektu.
- Osiem paradoksów zarządzania projektem.
- Podejmowanie decyzji w drodze uzgodnień i konsensusu.
- Wskaźniki efektywnej i nieefektywnej pracy zespołowej.

3. Inicjowanie projektu.

- Karta projektu.
- Definiowanie celów projektu.
- Zakres projektu i produkty cząstkowe.
- Szacowanie zasobów, kosztów i terminów.
- Wstępna analiza ryzyka projektu.



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



4. Planowanie projektu.

- Struktura Podziału Pracy (SPP/WBS).
- Planowanie zasobów, czasu i budżetu.
- Planowanie jakości i komunikacji.
- Identyfikacja ryzyk i mierników postępu projektu.

5. Harmonogramowanie projektu.

- Diagram Gantta.
- Zależności między zadaniami.
- Ścieżka krytyczna projektu.
- Marginesy czasowe i punkty kontrolne.

Ćwiczenia praktyczne

Dzień 2

6. Zarządzanie ryzykiem w projekcie.

- Ryzyko jako zagrożenie i szansa.
- Identyfikacja i ocena ryzyka.
- Strategie postępowania z ryzykiem.
- Podejście oparte na ryzyku w projektach automotive.

7. APQP – planowanie jakości wyrobu.

- Cykl APQP i jego powiązanie z projektem.
- Głos klienta (VOC).
- Planowanie i definiowanie programu.
- Cele jakościowe i niezawodnościowe.
- Benchmarking i analizy niezawodności.

8. Projektowanie i rozwój wyrobu oraz procesu.

- DFMEA, DMA, DV.
- Budowa i ocena prototypów.
- PFMEA.
- Plan kontroli (Pre-Launch i produkcyjny).
- Instrukcje procesowe, MSA, SPC.

9. Walidacja wyrobu i procesu.

- Przegląd faz w APQP.
- Walidacja systemów pomiarowych.
- Wstępne badania zdolności procesu.
- Ocena pakowania.
- Przygotowanie do produkcji seryjnej.

10. PPAP oraz VDA – zatwierdzanie wyrobu i procesu.

- Elementy PPAP wg AIAG.
- Poziomy przedłożenia i statusy zatwierdzenia.
- PPF wg VDA – kamienie milowe A-F.
- Różnice i podobieństwa APQP i VDA.

11. Podsumowanie szkolenia.

- Najczęstsze problemy w projektach automotive.
- Dobre praktyki Project Managera.
- Panel dyskusyjny.





Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

- Ewaluacja szkolenia.

PROPOZYCJE WARSZTATÓW PRAKTYCZNYCH

1: Struktura i start projektu - od wymagań klienta do zespołu projektowego.

Cel: Nauka budowy zespołu projektowego i przygotowania danych wejściowych.

Zadanie:

Uczestnicy otrzymują brief projektu (np. dostarczenie elementu wnętrza auta do OEM) i:

- Identyfikują dane wejściowe (wymagania klienta, benchmarki, dane z poprzednich projektów).
- Tworzą wstępny skład zespołu projektowego (rola, odpowiedzialność, zaangażowanie).
- Określają techniki zbierania wiedzy z organizacji (lessons learned, baza wiedzy).

2: Definiowanie celów projektu i analiza ryzyka.

Cel: Tworzenie mierzalnych celów projektowych oraz wstępna analiza ryzyka.

Zadanie:

Grupy pracują nad:

- Przełożeniem ogólnego celu projektu na cele SMART (w tym cel niezawodności, czas SOP).
- Przeprowadzeniem szybkiej analizy ryzyka (np. metodą SWOT lub uproszczoną FMEA).
- Zidentyfikowaniem możliwych problemów na ścieżce krytycznej i ich wpływu na projekt

3: DFMEA + TFC - projektowanie wyrobu i ocena wykonalności.

Cel: Praktyczne wykonanie fragmentu DFMEA oraz ocena wykonalności krytycznych charakterystyk.

Zadanie:

- Uczestnicy dostają rysunek koncepcyjny produktu (np. element z tworzywa lub metalowy komponent).
- Identyfikują potencjalne wady konstrukcyjne i skutki ich wystąpienia.
- Przypisują klasyfikacje charakterystyk (CC, SC) i określają potrzebę walidacji.
- Przeprowadzają uproszczoną ocenę wykonalności (TFC).

4: PFMEA + Plan Kontroli - przygotowanie produkcji.

Cel: Nauka tworzenia PFMEA i powiązania z Planem Kontroli.

Zadanie:

- Grupa pracuje na przykładzie procesu produkcji prostego detalu (np. proces zgrzewania blachy).
- Wykonują uproszczoną PFMEA – identyfikacja błędów, przyczyn, skutków.
- Na tej podstawie opracowują wybrane fragmenty Planu Kontroli (kontrole wejściowe, miary procesu).

5: Harmonogram projektu i kamienie milowe.

Cel: Umiejętność budowania harmonogramu z zastosowaniem kamieni milowych i CPM.

Zadanie:

- Uczestnicy otrzymują etapy wdrożenia nowego komponentu (np. od RFQ do SOP).
- Budują harmonogram z wyznaczeniem kamieni milowych i szacują czas trwania etapów.
- Wskazują potencjalną ścieżkę krytyczną i planują bufor czasowy.

6: Eskalacja problemów i komunikacja z klientem.

Cel: Przećwiczenie scenariuszy awaryjnych i komunikacji projektowej.

Zadanie:

- Symulacja problemu (np. opóźnienie w narzędziu, problem z jakością prototypu).



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

- Uczestnicy przygotowują komunikat do klienta (mail, spotkanie) oraz wewnętrzną notatkę do zespołu.
- Dyskusja nt. dobrych praktyk eskalacyjnych i zarządzania kryzysowego.

Grupa docelowa:

- Kierownicy projektów w przemyśle motoryzacyjnym (aktualni i aspirujący).
- Inżynierowie projektów (R&D, inżynieria produkcji, rozwoju produktu).
- Specjaliści ds. jakości, walidacji, wdrożeń.
- Członkowie zespołów APQP, launch managerowie.
- Osoby odpowiedzialne za współpracę z klientami OEM oraz wdrażanie nowych produktów (NPI/NPD).

Korzyści po szkoleniu:

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy będą potrafili:

- Skutecznie zarządzać projektami zgodnie z wymaganiami przemysłu motoryzacyjnego.
- Planować i realizować harmonogramy projektowe z wykorzystaniem kamieni milowych i metody ścieżki krytycznej (CPM).
- Wdrażać narzędzia jakościowe jak DFMEA, PFMEA, plan kontroli (Control Plan), analiza ryzyka.
- Opracować i nadzorować dokumentację projektową i technologiczną (BOM, rysunki, layouty, specyfikacje).
- Kierować zespołem projektowym, jasno definiując role, zadania i odpowiedzialności.
- Zwiększyć skuteczność komunikacji projektowej z klientami, dostawcami i wewnętrznymi interesariuszami.
- Podnosić efektywność procesu wdrażania produktu i minimalizować ryzyko błędów przy uruchomieniach.

Metodyka szkoleniowa:

Szkolenie prowadzone jest w formule **interaktywnej**, z wykorzystaniem następujących metod:

- **Warsztaty praktyczne (case study)** – analiza rzeczywistych sytuacji projektowych z branży motoryzacyjnej (np. projektowanie nowego komponentu, wdrożenie zmiany technicznej, przygotowanie do SOP).
- **Ćwiczenia zespołowe** – symulacje pracy projektowej, budowa harmonogramów, identyfikacja kamieni milowych, rozwiązywanie problemów projektowych.
- **Mini-wykłady eksperckie** – przedstawienie narzędzi i technik zarządzania projektem z przykładami ich zastosowania w realiach automotive.
- **Dyskusje moderowane i wymiana doświadczeń** – aktywizacja uczestników w celu dzielenia się najlepszymi praktykami.
- **Test wstępny i końcowy (pre- i post-test)** – weryfikacja poziomu wiedzy i efektów nauczania.

Czas trwania szkolenia: 2 dni



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice