



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

ANALIZA RYZYKA W PROCESACH BHP W ODNIESIENIU DO WYMAGAŃ NORMY ISO 45001:2018 PROGRAM SZKOLENIA

Cel szkolenia

Celem szkolenia jest rozwinięcie u uczestników praktycznych kompetencji w zakresie identyfikacji zagrożeń, analizy i oceny ryzyka w procesach BHP, z uwzględnieniem podejścia procesowego oraz wymagań normy ISO 45001:2018. Szkolenie ma umożliwić uczestnikom prawidłowe rozumienie ryzyka w kontekście funkcjonowania organizacji, skuteczne stosowanie wybranych metod jego oceny oraz właściwe powiązanie działań związanych z ryzykiem z wymaganiami systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Dodatkowym celem jest przygotowanie uczestników do samodzielnego wspierania organizacji w planowaniu działań zapobiegawczych, doskonalących i ograniczających ryzyko zawodowe oraz procesowe.

Program szkolenia

Pre test

1. Proces i podejście procesowe:
 - a. Definicja procesu.
 - b. Schemat żółwia.
 - c. Mapa procesów – powiązania między procesami.
2. Ryzyko:
 - a. Definicja.
 - b. Prawdopodobieństwo.
 - c. Skutek.
3. Wymagania norm:
 - a. Analiza ryzyka w odniesieniu do normy ISO 45001:2018
 - b. Zarządzanie ryzykiem w odniesieniu do normy 31000:2018 – wytyczne
 - c. Zarządzanie ryzykiem zgodnie z wymaganiem normy ISO 31010:2020 – techniki oceny ryzyka.
4. Wybrane metody zarządzania ryzykiem:
 - a. SWOT.
 - b. FMEA.
 - c. Diagram Ishikawy.
 - d. Burza mózgów.
 - e. 5 Why i inne.
5. PODSUMOWANIE SZKOLENIA.

Post – test



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

Przykładowe warsztaty praktyczne

1. Warsztat: Mapowanie procesu i identyfikacja punktów ryzyka.

Cel warsztatu: Nauczenie uczestników spojrzenia na obszar BHP w ujęciu procesowym oraz wskazywania miejsc, w których mogą pojawiać się zagrożenia i ryzyka.

Przebieg: Uczestnicy pracują na wybranym procesie, np. obsługa maszyny, przebrojenie, transport wewnętrzny, magazynowanie substancji, prace utrzymania ruchu. Tworzą uproszczoną mapę procesu oraz schemat żółwia, określając wejścia, wyjścia, zasoby, odpowiedzialności, wskaźniki i ryzyka.

Rezultat: Gotowa mapa procesu z oznaczonymi punktami krytycznymi oraz listą potencjalnych zagrożeń.

2. Warsztat: Identyfikacja zagrożeń w procesie pracy.

Cel warsztatu: Ćwiczenie praktycznego rozpoznawania zagrożeń zawodowych, organizacyjnych i technicznych.

Przebieg: Zespół analizuje rzeczywisty lub modelowy proces i identyfikuje zagrożenia w podziale na:

- człowiek,
- maszyna,
- metoda,
- materiał,
- środowisko pracy,
- organizacja pracy.

Można wykorzystać zdjęcia stanowisk, opisy incydentów, instrukcje pracy lub layout stanowiska.

Rezultat: Tabela zagrożeń z przypisaniem ich do etapów procesu oraz wskazaniem możliwych skutków.

3. Warsztat: Ocena ryzyka metodą matrycy ryzyka.

Cel warsztatu: Przećwiczenie podstawowej, uporządkowanej oceny ryzyka w oparciu o prawdopodobieństwo i skutek.

Przebieg:

Dla zidentyfikowanych zagrożeń uczestnicy określają:

- możliwe skutki,
- częstość lub prawdopodobieństwo wystąpienia,
- poziom ryzyka,
- priorytet działań.

Następnie klasyfikują ryzyko jako akceptowalne, warunkowo akceptowalne lub nieakceptowalne.

Rezultat: Kompletna karta oceny ryzyka dla wybranego procesu lub stanowiska.

4. Warsztat: Analiza ryzyka procesu metodą FMEA.

Cel warsztatu: Nauczenie uczestników systematycznej analizy błędów i ich wpływu na bezpieczeństwo oraz stabilność procesu.

Przebieg: Uczestnicy wybierają proces, np. uruchomienie maszyny, transport detali, prace serwisowe, obsługa chemikaliów i definiują:

- możliwy błąd lub niezgodność,
- skutek błędu,
- przyczynę błędu,
- obecne zabezpieczenia,
- ocenę S, O, D,
- priorytet działań.

Rezultat: Arkusz FMEA z propozycją działań zapobiegawczych i doskonalących.





Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

5. Warsztat: Analiza przyczyn źródłowych z wykorzystaniem Ishikawy i 5 Why.

Cel warsztatu: Rozwijanie umiejętności dochodzenia do rzeczywistych przyczyn problemów BHP i zdarzeń niepożądanych.

Przebieg: Na podstawie przykładowego zdarzenia, np. urazu, niebezpiecznego zachowania lub awarii, grupa tworzy diagram Ishikawy, a następnie pogłębia analizę metodą 5 Why.

Przykładowe tematy analizy:

- poślizgnięcie pracownika w strefie produkcyjnej,
- kontakt operatora z ruchomym elementem maszyny,
- brak stosowania środków ochrony indywidualnej,
- niekontrolowany wyciek substancji.

Rezultat: Lista przyczyn bezpośrednich, pośrednich i źródłowych oraz plan działań eliminujących problem.

6. Warsztat: SWOT dla obszaru BHP i zarządzania ryzykiem.

Cel warsztatu: Pokazanie, że analiza ryzyka może być wspierana również przez ocenę uwarunkowań organizacyjnych.

Przebieg: Uczestnicy wykonują analizę SWOT dla wybranego obszaru, np. zarządzanie bezpieczeństwem na hali, prace szczególnie niebezpieczne, nadzór nad podwykonawcami, system zgłaszania zagrożeń.

Rezultat: Macierz SWOT z wnioskami do działań strategicznych i operacyjnych w obszarze BHP.

7. Warsztat: Dobór działań ograniczających ryzyko zgodnie z hierarchią środków kontroli.

Cel warsztatu: Praktyczne przełożenie wyników analizy ryzyka na skuteczne działania.

Przebieg: Dla ocenionych wcześniej zagrożeń uczestnicy projektują działania według hierarchii:

- eliminacja,
- substytucja,
- rozwiązania techniczne,
- rozwiązania organizacyjne,
- środki ochrony indywidualnej.

Grupa ocenia również skuteczność i realność wdrożenia działań.

Rezultat: Plan redukcji ryzyka z przypisaniem odpowiedzialności, terminów i oczekiwanych efektów.

8. Warsztat: Dokumentowanie analizy ryzyka zgodnie z wymaganiami systemowymi.

Cel warsztatu: Przecwiczenie prawidłowego zapisu wyników analizy ryzyka w organizacji działającej zgodnie z ISO 45001.

Przebieg: Uczestnicy uzupełniają przykładowy formularz lub tworzą własny standard dokumentowania:

- opis procesu,
- zagrożenie,
- skutek,
- ocena ryzyka,
- działania,
- właściciel działania,
- termin,
- status realizacji.

Rezultat: Wzór praktycznej karty analizy ryzyka gotowej do wykorzystania w organizacji.

Grupa docelowa

Szkolenie jest skierowane do:

- specjalistów i koordynatorów BHP,



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice



Sudhara International

+48 32 724 35 86



info@sudharapolska.com

www.sudharapolska.com

- pełnomocników oraz koordynatorów systemów zarządzania,
- inżynierów procesu, jakości i produkcji,
- kierowników obszarów operacyjnych, produkcyjnych i technicznych,
- osób odpowiedzialnych za analizę ryzyka, zgodność z wymaganiami norm oraz doskonalenie procesów,
- auditorów wewnętrznych systemów zarządzania,
- przedstawicieli kadry managerskiej odpowiedzialnej za nadzór nad ryzykiem operacyjnym i BHP.

Korzyści po szkoleniu

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy:

- rozumieją wymagania normy ISO 45001:2018 w zakresie identyfikacji zagrożeń i oceny ryzyka,
- potrafią interpretować ryzyko w ujęciu procesowym oraz powiązać je z funkcjonowaniem organizacji,
- znają zasady oceny prawdopodobieństwa, skutków i istotności ryzyka,
- potrafią dobrać odpowiednią metodę analizy ryzyka do specyfiki procesu i problemu,
- umieją wykorzystać wybrane narzędzia, takie jak SWOT, FMEA, diagram Ishikawy, burza mózgów czy 5 Why,
- potrafią dokumentować wyniki analizy ryzyka i wykorzystywać je w działaniach korygujących, zapobiegawczych i doskonalących,
- zwiększają swoją skuteczność w budowaniu bezpiecznego środowiska pracy oraz wspieraniu zgodności systemu zarządzania z wymaganiami normatywnymi,
- są lepiej przygotowani do udziału w auditach, przeglądach systemu i działaniach doskonalących.

Metodyka szkolenia

Szkolenie prowadzone jest w formule warsztatowo-praktycznej, z naciskiem na wykorzystanie wiedzy w realnych sytuacjach występujących w organizacjach przemysłowych i usługowych. Metodyka obejmuje połączenie uporządkowanego wprowadzenia teoretycznego z ćwiczeniami praktycznymi, analizą przykładów oraz pracą na rzeczywistych lub modelowych procesach.

W trakcie szkolenia wykorzystywane są:

- prezentacja wymagań norm i podstaw merytorycznych,
- omówienie dobrych praktyk oraz typowych błędów w analizie ryzyka,
- warsztaty zespołowe z wykorzystaniem wybranych metod oceny ryzyka,
- analiza przykładów i studiów przypadków,
- dyskusja moderowana ukierunkowana na wymianę doświadczeń uczestników,
- ćwiczenia wspierające praktyczne zastosowanie narzędzi w środowisku pracy uczestników,
- pre-test i post-test pozwalające ocenić przyrost wiedzy.

Szkolenie jest ukierunkowane na praktyczne zastosowanie wymagań normatywnych w organizacji, a nie wyłącznie na ich interpretację formalną, dzięki czemu uczestnicy zdobywają kompetencje możliwe do bezpośredniego wdrożenia po zakończeniu zajęć.

Czas trwania szkolenia - 2 dni



Park Technologiczny Woda Energia Bezpieczeństwo, Żeliwna 38A, 40-599 Katowice